



Exercício:	2023	UGE:	UPPM	]
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC		Objeto Contratual:	Pinacoteca e ane	exos, e MRSP
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

### I - REPASSES PÚBLICOS

	RECURSOS PÚBLICOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO	CG	1º Quad	2º Quad	3º Quad	Realizado	Real x Orçado
1	Recursos Líquidos para o Contato de Gestão	15.345.000,00	-	6.265.423,81	9.165.575,00	15.430.998,81	101
1.1	Repasse do Contrato de Gestão	15.500.000,00	-	6.328.623,81	9.165.575,00	15.494.198,81	100
1.2	Movimentação de Recursos Reservados	- 155.000,00	-	- 63.200,00	-	- 89.144,25	58
1.2.1	Constituição Recursos de Reserva	-	-	-	-	-	0
1.2.2	Reversão Recursos de Reserva	-	-	-	-	_	0
1.2.3	Constituição Recursos de Contingência	- 155.000,00	-	- 63.200,00 -	25.944,25	- 89.144,25	58
1.2.4	Reversão de Recursos de Contingência	-	-	-	-	-	0
1.2.5	Constituição de outras reservas (especificar)		-	-	-	•	0
1.2.6	Reversão de outras reservas (especificar)				-		0
1.3	Outras Receitas	-	-	-	-	=	0
1.3.1	Saldos anteriores para a utilização no exercício	-	-	-	-	-	0
2	Recursos de Investimento do Contrato de Gestão	-	-	-	-	-	0
2.1	Investimento do CG	-	-	-	-	-	0
2.2.	Saldo de investimento do CG do exercicio anterior	-	-	-	-	-	0
3	Recursos de Captação não Incentivada/Incentivada	19.294.527,69	-	1.436.403,29	14.504.462,73	15.940.866,02	83
3.1	Recurso de Captação Voltado a Custeio	19.294.527,69	-	1.436.403,29	14.504.462,73	15.940.866,02	83
3.1.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento, etc)	5.880.490,09	-	1.271.053,29	2.704.557,43	3.975.610,72	68
3.1.2	Captação de Recursos Incentivados	12.414.037,60	-	165.350,00	11.799.905,30	11.965.255,30	96
3.1.3	Trabalho Voluntário	-	-	-	-	-	0
3.1.4	Parcerias	-	-	-	-	-	0
3.1.5	Aporte institucional	1.000.000,00	-	1.000.000,00	1.866.230,00	2.866.230,00	287
3.2	Recursos de Captação voltados a Investimentos	-	-	-	-	-	0
3.3	Saldo de captação de exercício anterior - captação	-	-		-	-	0





Exercício:	2023	UGE:	UPPM	
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC		Objeto Contratual:	Pinacoteca e ane	exos, e MRSP
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

## II - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

	RECEITAS APROPRIADAS VINCULADAS AO CONTRATO DE GESTÃO	Orçamento Anual	1º Quad	2º Quad	3º Quad	Realizado	Real x Orçado
4	Total de Receitas Vinculadas ao Plano de Trabalho	30.101.716,69	-	9.988.765,05	20.473.002,90	30.461.767,95	101
4.1	Receita de Repasse Apropriada	15.345.000,00	-	5.719.582,33	9.710.132,02	15.429.714,35	101
4.2	Receita de Captação Apropriada	14.728.716,69	-	4.226.382,68	10.643.853,17	14.870.235,85	
4.2.1	Captação de Recursos Operacionais (bilheteria, cessão onerosa de espaço, loja, café, doações, estacionamento, etc)	6.852.490,09	-	1.183.332,52	2.366.529,00	3.549.861,52	52
4.2.2	Captação de Recursos Incentivados	7.876.226,60	-	3.043.050,16	6.398.603,07	9.441.653,23	120
4.2.3	Trabalho Voluntário e Gratuidades	-	-	-	-	-	0
4.2.4	Parcerias	-	-	-	1.878.721,10	1.878.721,10	0
4.3	Total das Receitas Financeiras	28.000,00	-	42.800,04	119.017,71	161.817,75	578
5	Total de Receitas para realização de metas condicionadas	7.876.226,60	-	-	-	-	0
5.1	Receitas para realização de metas condicionadas	7.876.226,60	-	-	-	-	0

	DESPESAS DO CONTRATO DE GESTÃO	Orçamento Anual	1º Quad	2º Quad	3º Quad	Realizado	Real x Orçado
6.	Total de Despesas	30.101.716,69	-	9.988.765,05	20.473.002,90	30.461.767,95	101
6.1	Subtotal Despesas	30.101.716,69	-	9.508.861,64	19.621.382,64	29.130.244,28	97
6.1.1	Salários, encargos e benefícios	15.120.479,52	-	4.891.065,26	9.550.930,99	14.441.996,25	96
6.1.1.1	<u>Diretoria</u>	975.125,84	-	306.961,88	691.808,47	998.770,35	102
6.1.1.1.1	Área Meio	313.527,16	-	106.226,71	214.359,15	320.585,86	102
6.1.1.1.2	Área Fim	661.598,68	-	200.735,17	477.449,32	678.184,49	103
6.1.1.2	<u>Demais Funcionários</u>	13.822.430,32	-	4.431.272,87	8.683.788,90	13.115.061,77	95
6.1.1.2.1	Área Meio	2.287.965,74	-	761.860,45	1.542.193,21	2.304.053,66	101
6.1.1.2.2	Área Fim	11.534.464,58	-	3.669.412,42	7.141.595,69	10.811.008,11	94
6.1.1.3	<u>Estagiários</u>	210.630,96	-	133.117,72	83.101,35	216.219,07	103
6.1.1.3.1	Área Meio	13.973,72	-	623,33	6.800,00	7.423,33	53
6.1.1.3.2	Área Fim	196.657,24	-	132.494,39	76.301,35	208.795,74	106
6.1.1.4	<u>Aprendizes</u>	112.292,40	-	19.712,79	92.232,27	111.945,06	100
6.1.1.4.1	Área Meio	25.086,60	-	4.860,72	39.055,56	43.916,28	175
6.1.1.4.2	Área Fim	87.205,80	-	14.852,07	53.176,71	68.028,78	78
6.1.2	Prestadores de serviços (Consultorias/Assessorias/Pessoas Jurídicas) - Área	4.491.850,15	-	1.274.555,90	2.883.886,63	4.158.442,53	93
0.1.2	Meio	4.431.030,13	_	1.274.333,30	2.003.000,03	4.130.442,33	J <b>J</b>
6.1.2.1	Limpeza	823.332,24	-	266.337,79	521.692,49	788.030,28	96
6.1.2.2	Vigilância / portaria / segurança	2.554.804,91	-	815.209,60	1.657.027,88	2.472.237,48	97
6.1.2.3	Jurídica	100.026,00	-	32.343,12	50.686,26	83.029,38	83
6.1.2.4	Informática	336.140,00	-	74.646,01	277.527,89	352.173,90	105
6.1.2.5	Administrativa / RH	507.801,00	-	80.070,98	213.451,82	293.522,80	58
6.1.2.6	Contábil	39.000,00	-	-	-	-	0
6.1.2.7	Auditoria	111.825,00	-	-	151.603,49	151.603,49	136
6.1.2.8	Outras Despesas (linha de ética)	18.921,00	-	5.948,40	11.896,80	17.845,20	94





Exercício:	2023	UGE:	UPPM	
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC		Objeto Contratual:	Pinacoteca e anex	os, e MRSP
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

6.1.3	Custos Administrativos e Institucionais	2.754.868,12	-	750.879,61	1.575.722,70	2.326.602,31	84
6.1.3.1	Locação de bens imóveis	-	-	-	-	-	0
6.1.3.2	Utilidades públicas	1.845.945,10	-	537.025,34	1.173.168,32	1.710.193,66	93
6.1.3.2.1	Agua	274.480,30	-	94.719,28	239.739,76	334.459,04	122
6.1.3.2.2	Energia eletrica	1.398.000,00	-	410.769,79	867.149,49	1.277.919,28	91
6.1.3.2.3	Gas	21.000,00	-	3.358,18	5.057,98	8.416,16	40
6.1.3.2.4	Internet	121.714,20	-	25.555,23	53.123,97	78.679,20	65
6.1.3.2.5	Telefonia	30.750,60	-	2.622,86	8.097,12	10.719,98	35
6.1.3.2.6	Outros (descrever)	-	-	-	-		0
6.1.3.3	Uniformes e EPIs	64.600,00	-	23.215,61	28.551,59	51.767,20	80
6.1.3.4	Viagens, transportes e Estadias	36.000,00	-	6.101,53	41.120,09	47.221,62	131
6.1.3.5	Material de consumo, escritório e limpeza	296.523,00	-	121.421,60	158.743,94	280.165,54	94
6.1.3.6	Despesas tributárias e financeiras	19.200,00	-	22.070,72	37.265,01	59.335,73	309
6.1.3.7	Despesas diversas (correio, xerox, motoboy, etc.)	95.600,02	-	18.954,87	31.995,52	50.950,39	53
6.1.3.8	Treinamento de Funcionários	75.000,00	-	10.243,00	25.827,50	36.070,50	48
6.1.3.9	Prevenção Covid-19	-		-	-		0
6.1.3.10	Outras Despesas	322.000,00	-	11.846,94	79.050,73	90.897,67	28
6.1.4	Programa de Edificações: Conservação, Manutenção e Segurança	1.035.648,80	-	125.844,61	786.204,72	912.049,33	88
6.1.4.1	Conservação e manutenção de edificações (reparos, pinturas, limpeza de caixa de água, limpeza de calhas, etc.)	810.036,20	-	89.087,20	620.184,64	709.271,84	88
6.1.4.2	Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB	75.612,60	-	17.526,06	41.206,09	58.732,15	78
6.1.4.3	Equipamentos / Implementos	-	-	-	-	-	0
6.1.4.4	Seguros (predial, incêndio, etc.)	-	-	16.505,91	32.541,49	49.047,40	0
6.1.4.5	Alvará de funcionamento de local de reunião	150.000,00	-	2.725,44	92.272,50	94.997,94	63
6.1.4.6	Outras Despesas (melhorias estruturais, projetos civis e arquitetonicos)	-	-	-	-	-	0
6.1.5	Programas de Trabalho da Área Fim	6.138.540,10	-	2.392.571,58	4.455.291,53	6.847.863,11	112
<u>6.1.5.1</u>	Programa de Acervo	550.443,20	-	106.146,98	434.519,53	540.666,51	98
6.1.5.1.1	Aquisição de acervo museológico / bibliográfico	-	-	-	58.000,00	58.000,00	0
6.1.5.1.2	Reserva Tecnica	256.943,20	-	68.677,00	134.405,18	203.082,18	79
6.1.5.1.3	Transporte de acervo	26.500,00	-	-	9.946,94	9.946,94	38
6.1.5.1.4	Conservação preventiva	-	-	-	-	-	0
6.1.5.1.5	Restauro	-	-	-	-	-	0
6.1.5.1.6	Higienização	160.000,00	-	28.695,00	114.780,00	143.475,00	90
6.1.5.1.7	Projeto de documentação	-	-	-	-	-	0
6.1.5.1.8	Centro de Referência/Pesquisa/Projeto de história oral	48.000,00	-	-	-	-	0
6.1.5.1.9	Mobiliário e equipamentos para áreas técnicas	-	-	-	-	-	0
6.1.5.1.10	Banco de dados	-	-	-	-	-	0
6.1.5.1.11	Direitos autorais	-	-	-	-	-	0
6.1.5.1.12	Conservação, Higienização e Restauro	59.000,00	-	8.774,98	117.387,41	126.162,39	214
6.1.5.2	Programa de Exposições e Programação Cultural	5.172.122,00	-	2.210.179,54	3.717.102,52	5.927.282,06	115
6.1.5.2.1	Manutenção da exposição de longa duração	29.500,00	-	9.783,70	10.346,59	20.130,29	68





Exercício:	2023	UGE:	UPPM	
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC		Objeto Contratual:	Pinacoteca e ane	exos, e MRSP
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

6.1.5.2.2	Nova exposição de longa duração	500.000,00	-	-	-	-	0
6.1.5.2.3	Exposições temporárias	4.422.847,00	-	2.124.694,36	3.670.710,83	5.795.405,19	131
6.1.5.2.4	Exposições itinerantes	-	-	-	-	-	0
6.1.5.2.5	Exposições virtuais	-	-	-	-	-	0
6.1.5.2.6	Programação cultural	46.500,00	-	-	2.500,00	2.500,00	5
6.1.5.2.7	(Evento específico do museu que tenha grande repercussão, deverá ser listado individualmente. Ex.: Prêmio Design, Festa do Imigrante, Semana de Portinari etc	-	-	-	-	-	0
6.1.5.2.8	Cursos e oficinas	173.275,00	-	75.701,48	33.545,10	109.246,58	63
6.1.5.3	<u>Programa Educativo</u>	295.982,00	-	76.245,06	301.740,76	377.985,82	128
6.1.5.3.1	Programas/Projetos educativos	255.280,00	-	73.725,61	291.638,84	365.364,45	143
6.1.5.3.2	Ações extramuros	-	-	-	-	-	0
6.1.5.3.3	Ações de formação para público educativo	-	-	-	-	-	0
6.1.5.3.4	Materiais e recursos educativos	40.702,00	-	2.519,45	10.101,92	12.621,37	31
6.1.5.3.5	Aquisição de equipamentos e materiais	-	-	-	-	-	
6.1.5.3.6	Conteúdo digital e engajamento virtual	-	-	-	-	-	
<u>6.1.5.4</u>	Programa de Ações de Apoio ao SISEM-SP	19.992,90	-	-	1.928,72	1.928,72	10
6.1.5.4.1	Ações de formação (oficinas, palestras, estágios etc.)	19.992,90	-	-	1.928,72	1.928,72	10
6.1.5.4.2	Ações de comunicação (publicações temáticas, exposições em museus fora da capital etc.)	-	-	-	-	-	0
6.1.5.4.3	Ações de articulação (redes temáticas de museus)	-	-	-	-	-	0
6.1.5.4.4	Ações de fomento (chamadas públicas para exposições com curadoria compartilhada interinstitucional)	-	-	-	-	-	0
6.1.5.5	Programa de Gestão Museológica	100.000,00	-	-	-	-	0
6.1.5.5.1	Plano Museológico	100.000,00	-	-	-	-	0
6.1.5.5.2	Planejamento Estratégico	-	-	-	-	-	0
6.1.5.5.3	Pesquisa de público	-	-	-	-	-	0
6.1.5.5.4	Acessibilidade	-	-	-	-	-	0
6.1.5.5.5	Sustentabilidade	-	-	-	-	-	0
6.1.5.5.6	Gestão tecnológica	-	-	-	-	-	0
6.1.5.5.7	Compliance	-	-	-	-	-	0
<u>6.1.5.6</u>			-	-	-		
<u>6.1.5.7</u>			-	-	-		
6.1.6	Programa de Comunicação e Imprensa	560.330,00	-	73.944,68	369.346,07	443.290,75	79
6.1.6.1	Plano de Comunicação e Site	28.000,00	-	1.184,00	19.737,70	20.921,70	75
6.1.6.2	Projetos gráficos e materiais de comunicação	68.000,00	-	10.191,29	61.667,03	71.858,32	106
6.1.6.3	Publicações	60.500,00	-	10.180,00	35.030,00	45.210,00	75
6.1.6.4	Assessoria de imprensa e custos de publicidade	403.830,00	-	52.389,39	252.911,34	305.300,73	76
6.1.6.5	Outros (Comunicação visual edifícios, placas etc)	-	-	-	-	-	0
6.2	Depreciação/Amortização/Exaustão/Baixa de Imobilizado/Doação/ Gratuidade/Provisões	-	-	479.903,41	851.620,26	1.331.523,67	0
6 2 1	Depreciação Depreciação	_	_	476.807,04	829.335,21	1.306.142,25	0
6.2.1	Depreciação	-	-	4/0.80/,04	829.333,21	1.300.142,23	U





Exercício:	2023	UGE:	UPPM	]
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC		Objeto Contratual:	Pinacoteca e an	exos, e MRSP
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

6.2.2	Amortização	-	-	-	- 1	-	0
6.2.3	Baixa de Ativo Imobilizado	-	-	-	-	-	0
6.2.4	Outros (Doações e gratificações)	-	-	3.096,37	22.285,05	25.381,42	0
7	SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO		-	-	-	-	





Exercício:	2023	UGE:	UPPM	]
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC		Objeto Contratual:	Pinacoteca e and	exos, e MRSP
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

### III - INVESTIMENTOS/IMOBILIZADO

		Orçamento Anual	1º Quad	2º Quad	3º Quad	Realizado	Real x Orçado
8	INVESTIMENTOS COM RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATOS DE GESTÃO	-	-	4.179,22	191.947,56	196.126,78	
8.1	Equipamentos de informática	•	-	-		-	
8.2	Moveis e utensílios	ı	-	-		-	
8.3	Máquinas e equipamentos	-	-	-		-	
8.4	Software	•	-	-		-	
8.5	Benfeitorias	ı	-	-		-	
8.6	Estoque	ı	-	4.179,22	182.858,56	187.037,78	
8.7	Outros investimentos/imobilizado (Pinacoteca Contemporânea)	-	-	-	9.089,00	9.089,00	

9	RECURSOS PÚBLICOS ESPECÍFICOS PARA INVESTIMENTO NO CONTRATO DE GESTÃO	-	-	618.669,85	153.400,68	772.070,53	
9.1	Equipamentos de informática	-				-	
9.2	Moveis e utensílios	-				-	
9.3	Máquinas e equipamentos	-				-	
9.4	Software	-			-	-	
9.5	Benfeitorias	-			-	-	
9.6	Aquisição de acervo	-	-	-		-	
9.7	Outros investimentos/imobilizado (Pinacoteca Contemporânea)	-	-	618.669,85	153.400,68	772.070,53	

10	INVESTIMENTOS COM RECURSOS INCENTIVADOS	-	-	125.501,54	1.702.534,44	1.828.035,98	
10.1	Equipamentos de informática	-	-	-	163.450,00	163.450,00	
10.2	Moveis e utensílios	-	-	9.709,72	30.296,74	40.006,46	
10.3	Máquinas e equipamentos		-	4.698,30	28.570,89	33.269,19	
10.4	Software	-	-	-	44.610,39	44.610,39	
10.5	Benfeitorias	-	-	-	-	-	
10.6	Aquisição de acervo		-	-	-	-	
10.7	Outros investimentos/imobilizado (especificar)	-	-	111.093,52	1.435.606,42	1.546.699,94	





Exercício:	2023	UGE:	UPPM	]
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC		Objeto Contratual:	Pinacoteca e and	exos, e MRSP
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

### IV - PROJETOS A EXECUTAR E SALDOS DE RECURSOS VINCULADOS AO CONTRATO DE GESTÃO

		Orçamento Anual	1º Quad	2º Quad	3º Quad	Realizado	Real x Orçado
11	SALDO PROJETOS A EXECUTAR		-	94.493.045,81	36.732.006,44		
11.1	Saldo anterior Projetos a Executar (contábil)	-	-	55.321.669,62			
11.2	Repasse	-	-	9.171.376,19	6.591.376,19		
11.3	Reserva	-	-	-	-		
11.4	Contingência	-	-	-	140.630,25		
11.5	Outros (imobilizado)	-	-	30.000.000,00	30.000.000,00		
12	Recursos incentivados - saldo a ser executado	-	-	53.192.223,16	68.198.022,52		
12.1	Recursos captados	-	-	56.398.117,22	68.198.022,52		
12.2	Receita apropriada do recurso captado		-	3.205.894,06	7.898.559,64		
12.3	Despesa realizada do recurso captado		-	- 3.205.894,06	- 7.898.559,64		
13	OUTRAS RESERVAS: SALDOS		-	33.121.172,36	34.457.405,28		
13.1	Conta de Repasse do Contrato de Gestão	-	-	2.319.287,22	5.600.241,94		
13.2	Conta de Captação Operacional	-	-	9.157.209,81	2.892.717,16		
13.3	Conta de Projetos Incentivados	-	-	21.492.211,12	25.799.161,78		
13.4	Conta de Recurso de Reserva	-	-	-			
13.5	Conta de Recurso de Contingência	-	-	63.200,00	142.705,46	·	
13.6	Demais Saldos (especificar) Caixa	-	-	89.264,21	22.578,94		

### Notas explicativas:

- 1.2.3 Constituição Recursos de Contingência: constituição do valor foi finalizada no inicio de 2024;
- 3.1.2 Captação de Recursos Incentivados: Valor de captação R\$ 9.605.614,53 referente PRONAC 24 para execução no ano de 2024;
- 3.1.5 Aporte institucional: Valor de 1 milhão aportado pela APAC e aporte no valor de R\$ 1.866.230 da Terra Foundation para reembolso de despesas de custos indiretos durante a exposição;
- 4.2.2 Captação de Recursos Incentivados: Valor executado maior pois feita uma readequação no orçamento do PRONAC 23 durante a execução do projeto;
- 4.2.4 Parcerias: apropriação do aporte no valor de R\$ 1.866.230 da Terra Foundation para reembolso de despesas de custos indiretos durante a exposição;
- 4.3 Total das Receitas Financeiras: Manuteção da SELIC acima do indice utilizado como expectativa;
- 6.1.1.4.1 Aprendiz: Devido ao aumento no quadro de funcionários por conta da inaguração da Pinacoteca Contemporânea foi necessário aumentar o numero de vagas para o programa de jovem aprediz
- 6.1.2.5 Administrativo/RH: Parte do valor previsto é referente a despesas de administração do PRONAC 23 que não foi executado;
- 6.1.2.7 Auditoria: Parte do orcamento estava no CG 001/2018, porem, não foi possível antecipar a contratação do serviço e a execução integral foi realizada no segundo semestre;
- 6.1.3.1.0 Outras Despesas (Despesas com captação e loja): A maior parte das despesas com captação foi custeada com recursos proprios da APAC. As compras da loja são informados no quadro de investimento. 6.1.3.2.1 Agua: valor estimado no orçamento não foi suficiente para o aumento de publico do segundo semestre. Além disso, estamos conhecendo as necessidades e o efetivo consumo do predio da Pinacoteca

#### Contemporânea;

- 6.1.3.2.3 Gás: Após chamada publica para novo cessionário dos restaurante das Pinacotecas, o restaurante da Pinacoteca Luz foi temporariamente fechado para reformulação do espaço.
- 6.1.3.2.4 Internet Apesar da abertura da Pinacoteca Contemporânea para o publico em Março, as areas técnicas foram entregues posteriormente, por esse motivo o serviço de internet foi contratado depois julho.
- 6.1.3.2.5 Telefone Apesar da abertura da Pinacoteca Contemporânea para o publico em Março, as areas técnicas foram entregues posteriormente, por esse motivo o servico de telefonia foi contratado em dezembro;





Exercício:	2023	UGE:	UPPM	]
Organização Social: Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC	Objeto Contratual:	Pinacoteca e an	exos, e MRSP	
Contrato de Gestão nº:	005/2023			

- 6.1.3.4 Viagens e Estadias: São referente a despesas de transporte local. Associado ao aumento da equipe de pesquisa, os curadores da APAC tem retomado as visitas a atelies e galerias de artistas para realização de pesquisas das exposições temporárias. Alem de viagens dos restauradores para acompanhamento de emprestimos de obras, onde não é possivel prever a demanda que será solicitada.
- 6.1.3.6 Despesas tributárias e financeiras: Pagamento de taxas referente a finalização do predio da Pinacoteca Contemporanea e Diferencial de aliquota sobre compra de material de consumo de outros estados;
- 6.1.3.7 Despesas diversas (correio, xerox, motoboy, etc.): Utilização da rubrica conforme demanda das areas, são demandas externas das quais não temos controle solicitações
- 6.1.3.8 Treinamento de Funcionários: houve uma demanda menor por parte dos funcionários nesse semestre;
- 6.1.4.2 Sistema de Monitoramento de Segurança e AVCB: O valor executado foi menor, pois o serviço da Pinacoteca Contemporanea ainda esta em periodo de garantia e sendo monitorado e ajustado pela empresa instaladora;
- 6.1.4.4 Seguros (predial, incêndio, etc.): O seguro foi contratado em Junho porem a execução é divida em 12 avos;
- 6.1.4.5 Alvará de funcionamento de local de reunião: Execução ficou menor pois o desembolso financeiro está atrelado ao trâmite/avanço do processo na prefeitura (foi relativamente moroso);
- 6.1.5.1.1 Aquisição de acervo museológico / bibliográfico: Aquisições constavam o orçamento do primeiro semestre e foram realizadas no segundo semestre;
- 6.1.5.1.2 Reserva Tecnica: Redução do espaço de armazenagem externa após finalização da reserva tecnica da Pinacoteca Contemporânea;
- 6.1.5.1.3 Transporte de acervo: Foram aproveitados transportes já agendados de exposições temporárias para que o valor pudesse ser remanejado para a rubrica de conservação;
- 6.1.5.2.1 Manutenção da exposição de longa duração: Valor foi utilizado para montagem da Exposição Mulheres em Luta.
- 6.1.5.2.3 Exposições temporárias: Atualização do orçamento do PRONAC 23 para o segundo semestre;
- 6.1.5.2.6 Programação cultural: Parte do valor foi remanejado para a rubrica de exposições temporárias para montagem da Exposição Mulheres em Luta.
- 6.1.5.3.1 Programas/Projetos educativos: Muitas ações tiveram seu inicio tardio no primeiro trimestre o que acarretou em um aumento do orçamento no segundo trimestre de 2023 com ações condicionadas;
- 6.1.5.3.4 Materiais e recursos educativos: A maior parte da execução dos projetos Educativos foram concentrados nos recursos captados que estão representados no orçamento consolidado, e os valores são utilizados foram remanejados para atender outras demandas do museu
- 6.1.5.4.1 Ações de formação (oficinas, palestras, estágios etc.): Os gastos com as ações do SISEM foram para compra de material das oficinas e transporte até os locais. Os proprios profissionais da OS ministraram os cursos e palestras;
- 6.1.5.5.1 Plano Museológico: A carta convite para apresentação dos orçamentos e a contratação foram realizadas em 2023, porem a execução do plano iniciará em 2024;
- 6.1.6.1 Plano de Comunicação e Site: Algumas ações são condicionadas a demandas de outras equipes;
- 6.1.6.2 Projetos gráficos e materiais de comunicação: A execução esta maior pois foi necessário a impressão de uma maior quantidade de material com a abertura da Pinacoteca Contemporânea e, estamos aprendendo quais são as necessidades do novo museu.
- 6.1.6.3 Publicações: Parte do valor foi utilização para suprir a necessidade de uma utilização maior de material de comunicação;
- 6.1.6.4 Assessoria de imprensa e custos de publicidade: Ações realizadas com recursos captados incentivados especificos para divulgação.

São Paulo, 31 de dezembro de 2023.

Marcelo Costa Dantas

**Diretor Administrativo Financeiro** 

Renata Ap Silva de Melo Coordenadora Financeiro