

COTAÇÃO Nº 07º revisão do Plano de Cargos, Salários e Estrutura Organizacional da APAC

São Paulo, 01 de fevereiro de 2024

Prezada(o) Senhor(a),

CARTA CONVITE

A Associação Pinacoteca Arte e Cultura - APAC, associação civil sem fins lucrativos, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Praça da Luz, nº 2, Bom Retiro, CEP 01120-010, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 96.290.846/0001-82, convida Vossa(s) Senhoria(s) a apresentar proposta para o serviço de **"revisão do Plano de Cargos, Salários e Estrutura Organizacional da APAC"**, nos termos e condições mencionados na presente Carta Convite ("Carta") e seus anexos.

I. JUSTIFICATIVA

A APAC tem por objetivo a efetivação de atividades de natureza cultural, consubstanciadas na colaboração técnica, material e financeira que garanta a preservação e a conservação do acervo artístico e divulgação da Pinacoteca do Estado de São Paulo ("Pinacoteca") e do Memorial da Resistência de São Paulo como centros de referência de atividades e pesquisa de caráter cívico, educacional, artístico e cultural, objetivando, no cumprimento de sua atuação, o apoio ao funcionamento da Pinacoteca e do Memorial da Resistência.

No âmbito de suas atividades estatutárias a APAC tem contrato com o Estado de São Paulo nº 05/2023, por intermédio da Secretaria de Estado da Cultura, Economia e Indústria Criativa, o qual tem por objeto o fomento e a operacionalização da gestão e execução das atividades e serviços na área de museologia na Pinacoteca de São Paulo e Memorial da Resistência de São Paulo.

II. OBJETO

II.1. O objeto do presente Convite consiste na escolha da proposta mais vantajosa para a APAC, seguindo artigo 6 de nosso regulamento de compras [APAC – Regulamento de Compras \(apacsp.org.br\)](http://apacsp.org.br), para o serviço de **"revisão do Plano de Cargos, Salários e Estrutura Organizacional da APAC"** conforme supracitado.

**PINACOTECA
DE SÃO PAULO**

WWW.PINACOTECA.ORG.BR

PINACOTECA LUZ

PRAÇA DA LUZ, 02 CEP: 01120-010 | SÃO PAULO - SP - BRASIL 55 11 3324.1000

ESTAÇÃO PINACOTECA E MEMORIAL DA RESISTÊNCIA

LARGO GENERAL OSÓRIO, 66 CEP: 01213-010 | SÃO PAULO - SP - BRASIL 55 11 3335-4990

PINA CONTEMPORÂNEA

AVENIDA TIRADENTES, 273 CEP: 01101-010 | SÃO PAULO - SP - BRASIL



**MEMORIAL DA
RESISTÊNCIA
DE SÃO PAULO**

WWW.MEMORIALDARESISTENCIA.SP.ORG.BR

III. ENTREGA DAS PROPOSTAS

III.1. As propostas deverão ser entregues por e-mail, no endereço compras@pinacoteca.org.br, com a identificação "**Cotação 07º Revisão cargos e salários**", no **dia 15 de fevereiro de 2024**, até as 18h.

IV. PRAZO DE VIGÊNCIA

IV.1. O Contrato celebrado em decorrência deste Convite será alinhado em reunião com o vencedor do certame.

V. DOCUMENTAÇÃO EXIGIDA

V.1. Para participar do certame objeto do presente Convite, os interessados deverão encaminhar proposta ("Proposta"), da qual deverá constar, pelo menos, as seguintes informações:

- (i) Nome e qualificação completa da empresa, endereço e telefone para contato;
- (ii) Relação de todos os sócios e administradores;

V.2. Além da proposta, os interessados deverão encaminhar, na mesma proposta, os seguintes documentos:

- (i) Cópia do cartão de CNPJ, comprovante de Inscrição estadual e municipal, se houver, bem como cópia do contrato social e alterações posteriores;
- (ii) Certidão Conjunta Negativa de Débitos Relativos a Tributos Federais e à Dívida Ativa da União;
- (iii) Certidão Negativa de Débitos Previdenciários – CND;
- (iv) Certidão Negativa de Débitos Estaduais, emitida pela Fazenda do Estado;
- (v) Certidão Negativa de Débitos de Tributos Mobiliários, emitida pela Prefeitura;

V.3. Não serão aceitos protocolos, bem como não serão atendidos pedidos de juntada de documentos, posteriormente à entrega do orçamento.

VI. DA DIVULGAÇÃO DO RESULTADO

VI.1. Os resultados serão divulgados mediante comunicado às empresas participantes do certame e publicação no site da APAC: <https://apacsp.org.br/compras-e-contratacoes/compras-e-cotacoes/resultados/>

VII. DISPOSIÇÕES GERAIS

**PINACOTECA
DE SÃO PAULO**

WWW.PINACOTECA.ORG.BR

PINACOTECA LUZ
PRAÇA DA LUZ, 02 CEP: 01120-010 | SÃO PAULO – SP – BRASIL 55 11 3324.1000
ESTAÇÃO PINACOTECA E MEMORIAL DA RESISTÊNCIA
LARGO GENERAL OSÓRIO, 66 CEP: 01213-010 | SÃO PAULO – SP – BRASIL 55 11 3335-4990
PINA CONTEMPORÂNEA
AVENIDA TIRADENTES, 273 CEP: 01101-010 | SÃO PAULO – SP – BRASIL

 **MEMORIAL DA
RESISTÊNCIA
DE SÃO PAULO**

WWW.MEMORIALDARESISTENCIA.SP.ORG.BR

VII.1. Não será admitida a participação de empresas:

- a. suspensas do direito de licitar e contratar com a Administração Pública;
- b. declaradas inidôneas;
- c. que possuam qualquer débito ou pendência junto à APAC ou à Administração Pública;
- d. que estiverem sob regime de falência ou concordata;
- e. que tenham em seu quadro de sócios ou de administradores, pessoas que sejam consanguíneas ou parentes até o 3º (terceiro) grau do Governador, Vice-Governador, Secretários de Estado, diretores, conselheiros e funcionários da APAC.
- f. localizadas fora da cidade de São Paulo ou região da Grande São Paulo, por questões logísticas

VII.2. Serão liminarmente desclassificadas as propostas que:

- a. não obedecerem às exigências deste Convite;
- b. contiverem emendas, borrões ou rasura em qualquer lugar essencial ou que encerrem condições tidas como essenciais, escritas à margem ou fora do seu corpo;
- c. contenham preços unitários simbólicos, irrisórios ou de valor igual a zero.

VII.3. Quaisquer outras informações, atendimentos ou contatos a respeito desta Carta Convite serão prestados exclusivamente por escrito, pelo e-mail compras@pinacoteca.org.br e a solicitação de informações não motivará a prorrogação do prazo fixado para entrega das propostas.

VII.4. A presente Carta Convite não obriga a APAC, sob qualquer forma, a assinar o respectivo Contrato com o concorrente selecionado nos termos deste Convite, sendo facultado à APAC revogar o presente convite/certame, a qualquer tempo, inclusive antes da assinatura do Contrato, por fundado motivo, obrigando-se, neste caso, a cientificar os interessados mediante o envio de notificação.

Atenciosamente,

ASSOCIAÇÃO PINACOTECA ARTE E CULTURA – APAC

ANEXO I - ESCOPO

1. Introdução

Este documento define o escopo para a revisão do Plano de Cargos, Salários e Estrutura Organizacional da APAC (Associação Pinacoteca Arte e Cultura) objetivo é realizar uma análise abrangente, identificando oportunidades de aprimoramento, equidade salarial, e alinhamento estratégico para garantir a eficiência e eficácia da estrutura organizacional.

2. Objetivos da Revisão

- Garantir a equidade e transparência nos critérios de remuneração.
- Atualizar a estrutura de cargos de acordo com as necessidades e evoluções do mercado.
- Alinhar o Plano de Cargos, Salários e Estrutura Organizacional com os objetivos estratégicos da empresa.

3. Avaliação Atual da Estrutura

3.1 Análise de Cargos:

- Revisão detalhada de todas as descrições de cargos existentes.
- Verificação da consistência entre responsabilidades e requisitos de cada cargo.

3.2 Política Salarial:

- Avaliação da política salarial atual.
- Comparação com dados de mercado para identificar oportunidades de ajuste.

4. Pesquisa de Mercado

- Realização de uma pesquisa salarial para cargos similares no mercado.
- Análise de benefícios oferecidos por outras organizações.

5. Procedimentos e Metodologia

- Entrevistas com colaboradores-chave para entender as percepções internas.

- Análise de documentação atual, incluindo descrições de cargos e políticas salariais.

6. Proposta de Revisão

6.1 Cargos e Responsabilidades:

- Atualização das descrições de cargos conforme as melhores práticas do mercado.
- Sugestões para novos cargos ou ajustes na estrutura existente.

6.2 Política Salarial:

- Recomendações para ajustes salariais com base na pesquisa de mercado.
- Proposta de revisão da estrutura salarial, considerando méritos e experiência.

6.3 Equidade Salarial:

- Identificação de discrepâncias salariais e sugestões para correções.
- Garantia de equidade salarial entre gêneros e outros grupos.

7. Comunicação e Implementação

- Elaboração de um plano de comunicação para informar os colaboradores sobre as mudanças propostas.
- Suporte na implementação das mudanças sugeridas.

8. Avaliação Contínua

- Estabelecimento de métricas para avaliação contínua da eficácia do Plano de Cargos e Salários.
- Ajustes conforme necessário.

9. Cronograma de Execução

- Definição de prazos para cada etapa do processo de revisão.
- Estimativa de tempo para implementação das mudanças sugeridas.

10. Orçamento

- Detalhamento dos custos associados à revisão do Plano de Cargos e Salários.
- Condições de pagamento.

11. Considerações Finais

Este escopo define as diretrizes para a revisão do Plano de Cargos, Salários e Estrutura Organizacional da empresa. A seleção do fornecedor será baseada na capacidade de fornecer uma análise abrangente e soluções alinhadas aos objetivos da organização.

Colaboradores: 288